

## 2018 创新前沿理论与实务分享主题论坛在京圆满召开

2018年7月6日至7日，2018 创新前沿理论与实务分享主题论坛在清华大学经济管理学院召开，本次会议由清华大学技术创新研究中心、国际 TRIZ 学会（ITRIZS）、国际设计思考学会（ISDT）主办，法思诺创新学院、《清华管理评论》联合主办。



科技部原副部长、现国务院参事刘燕华先生，路德维希马克西米利安大学管理学院创新管理研究所负责人 Jelena Spanjol 教授，清华大学经济管理学院教授、清华大学技术创新研究中心主任陈劲，华侨大学和佛山大学的客座教授、前以色列理工学院高级工业设计研究生项目负责人 Ron Nabarro 教授，国际 TRIZ 学会主席（美国）Valeriy Prushinskiy 先生，河北工业大学副校长檀润华教授，国际设计思考学会主席（ISDT）Stephen Melamed 教授，法思诺创新学院院长、明新科技大学企业管理系姜台林副教授，浙江大学管理学院 ZTVP 主任、管理学院郑刚副教授，华润集团人力资源部高级经理、华润大学行动学习负责人孙鲁闽先生，华为技术有限公司主任工程师徐臻先生等在本次论坛中发表主旨演讲。西安交通大学管理学院党委书记孙卫教授，清华大学经济管理学院院长助理、技术创新研究中心副主任李纪珍副教授等共计 160 余名专家学者与会。

7月6日上午，论坛在陈劲教授的主持下拉开帷幕。



刘燕华参事

刘燕华参事以“中国产业技术创新如何突破”为题，介绍了国际创新的六大基本趋势以及中国创新所面临的两个瓶颈。第一个趋势就是在正向创新和逆向创新之间，逆向创新已经成为主流；第二个趋势是无形资产逐渐上升为国家的利益和竞争力的表现；第三个趋势是智力资本占领竞争和价值链高端；第四个趋势是创新平台掌握未来的话语权；第五个趋势是跨界融合；第六个趋势是重视创新方法和创新思维。认为中国创新所面临的两大瓶颈就是小作坊式的生产方式以及创新服务体系严重缺失。



Jelena Spanjol 教授

Jelena Spanjol 教授以“创新的前沿：理解和应对关键的管理挑战”为题，向与会者分享了应如何看待前端创新——即在开发一个产品之前所做的工作，目的是探索这是不是我们需要解决的问题，以及解决方案的潜在方向。并且介绍了如何有效地进行前端创新——应有互相融合的跨界的以及多样的管理指标，以及核心的探索式的创新模式。



Ron A. Nabarro 教授

Ron A. Nabarro 教授以“设计思维是老龄友好的设计解决方案创造过程中的策略开发与突破性创新杠杆”为题，结合老龄化和老龄用户将设计思维的关键要素做了归纳，认为第一点就是要有同理心；第二点就是要定义问题。在 Nabarro 教授看来，在设计思维之中，观察和倾听占中心地位，问题发现者和问题解决者同样重要。



陈劲教授

陈劲教授以“东方创新学的崛起”为题，简要介绍了东方创新学的提出背景，并分析了欧美、印度、日本等国的创新范式，结合企业实践，提出了“整合式创新”这一基于东方智慧的

创新范式的路线图。认为整合式创新是战略视野驱动下的创新范式，能够从全局性、统筹性和总体的思想创新政策设计视角，将科技、教育、经济、文化、民生、生态等结合起来，形成系统合力，引导战略驱动下的全面创新、开放创新与协同创新。



Valeriy Prushinskiy 教授

Valeriy Prushinskiy 教授以“TRIZ 在技术产品创新的前沿应用”为题，详细介绍了 TRIZ 如何解决技术矛盾和物理矛盾——以智能手机和其他的可折叠的移动设备为例，如何实现定向进化——以洗衣机这一门类为例，如何增强知识产权——专利的破解或是专利解构等。



檀润华教授

檀润华教授向与会人员介绍了“批量‘工程师—发明’创新模式——TRIZ/CTRIZ 在中国企业的大规模实践”。檀教授在 TRIZ 的基础上发展了一套体系该体系分为四层：第一层，经典 TRIZ 及其扩展；第二层，问题导向的方法；第三层，目标导向的方法；第四层，国家再造，以及集成创新、平台创新、专利规避和计算机辅助创新。从而形成 CTRIZ 理论。



孙鲁闽先生

华润大学行动学习负责人孙鲁闽向与会者分享了华润大学在创新探索方面的一些探索

与实践，分别从创新基金、跨境技术转移、智库、行动学习创新中心四个方面展开介绍。



郑刚副教授

郑刚副教授以“创新者的逆袭：变革时代的创新思维”为题，从两方面展开分享：一个是创新者的窘境和逆袭；一个是变革时代的三大创新战略。认为创新逆袭可能是靠科技创新、商业模式以及其他的创新，并概括成一张创新颠覆性矩阵图。最后总结出变革时代的三大创新战略：第一是保持员工、创新和行动的异质性；第二是保持模块化的结构；第三是在不同的组成部分之间保留冗余。



Stephen Melamed 教授

7月7日上午，美国伊利诺大学芝加哥分校工业设计系，也是创新中心的主持人、主任 Stephen Melamed 教授的演讲以康宁公司的小视频开头，提出设计虚构的目的就是努力想象出一个未来，通过原形的设计激活想象力，以创造可能性，从而实现这一愿景。并指出你现在做的事情（设计）其实并不是“讲述故事”，而是“编故事”“制造故事”，这个在设计思维当中是非常重要的思维流程。



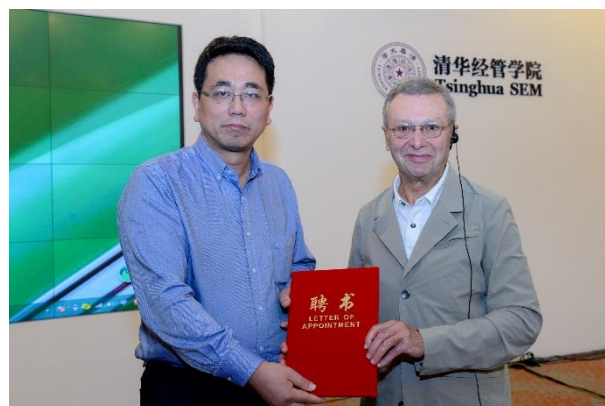
徐臻先生

华为公司徐臻以“TRIZ 方法应用在软件领域创新的探索”为题，从大脑的工作方式出发，将 TRIZ 方法与大脑工作方式相匹配，最后从一个案例出发，深入浅出地介绍了 TRIZ 方法在软件领域的应用。



姜台林博士

姜台林博士说到创新只做三件事情：第一个是创意，即找出具有商业价值的点子，这个需要有方法论来支撑，第二个是要学习创新的方法，第三个就要要迈向创业。认为任何一个好的模式都要有流程有方法有工具才能够落地，即第一要确认创新的目标，第二个我们就要依据技术地图战略地图找到具有商业价值的产品与服务概念，即设计思考。



在各位嘉宾演讲之后，进入本次论坛的压轴环节，Stephen Melamed 教授聘请陈劲教授为国际设计思考学会董事，之后主持人邀请各位专家共同上台，并宣布国际设计思考学会北京办公室设立。



嘉宾合影

随后，陈劲教授对本次论坛进行了总结。创新离不开方法论，创新离不开思考，本次论坛为创新领域的专家学者、企业家提供了重要的交流平台，分享了创新领域的最佳实践。7月7日中午，本次论坛圆满落下帷幕。

(供稿：清华大学技术创新研究中心 王静)